

惟其艰难，方显勇毅；惟其磨砺，始得玉成。  
他敢拼敢闯不服输，走川藏，奔内蒙，跑广东，通巴铁，弄潮南海击风浪；  
他艰苦创业终有成，从赣江，到九江，战南昌，转岳阳，在业内竖起标杆……  
“不经一番寒彻骨，怎得梅花扑鼻香。”艰难困苦，玉汝于成。一次次失败

与打击，却让他越来越强大；在一次次历练和蜕变后，他追随着砂石骨料的脚步完成了人生的华丽转身。尤其是他创业成功后不忘回报社会，视社会责任为己任，获得了众人的点赞和称道！他就是江西赣中航运集团公司副董事长、湖北监利百盛砂石有限公司董事长朱进秋。

# 朱进秋：搏击商海显本色 奉献爱心展风采

□本报记者 毛焕章

## 艰苦创业 历经磨炼终有成

朱进秋，浙江义乌人，五十出头的年纪，谈话间充满睿智和幽默，散发着一种闲庭信步，笑看云卷云舒的淡定与从容。说起关于他的经历，就像是一部跌宕起伏的传奇，让人发自内心的钦佩与赞赏。

有人说，“不想当将军的士兵不是好士兵”，这句话用在朱进秋的身上再贴切不过。

30多年前，朱进秋拥有一份令人羡慕的稳定工作，但他不甘于安逸而平淡的日子，骨子里的躁动时刻提醒着他出去看一看，闯一闯。他决定辞职经商。

朱进秋辞职“下海”的消息传开，一时搞得沸沸扬扬，亲朋好友都来苦口婆心地劝说：捧着“铁饭碗”稳妥多了，就别去瞎折腾了，经商是有很大风险的，何必去冒这个险！但朱进秋认准了的事，就会义无反顾，勇往直前，即使失败也在所不惜！他不顾家人的反对，毅然决然“下了海”。乃至之后长达五六年时间，他与父母都处于冷战甚至决裂的状态。

朱进秋选择从摆地摊干起，售卖各种小商品。一年后，他挑着担子来到四川，走遍了四川的许多角落，最后跟着商机走进了西藏。在挖到了人生的“第一桶金”后，他想“玩把大的”，用所有积蓄到内蒙古开了个百货公司，没想到亏了个精光，还倒欠了数万元。

小商品买卖以失败告终，他又转行租了个门面卖拉面。没多久，他又和妹夫合伙买了台车，到广东专门拉客拉货，翻过唐古拉山，把货物送到了巴基斯坦边境。生意越做越顺后，成了中巴边境的货运专线。

人们常说，人生之前所有的磨难，都是为以后的成功做铺垫。朱进秋的人生就是如此，在接下来的时间里人生戏剧般地发生了逆转。

## 胸怀韬略 立足砂石竖标杆

2002年，正值物流生意做得风生水起之时，朱进秋突然把目光投向了房地产行业。在这个行业里，同行关注的是到哪里开发房产，或者开发什么类型的楼盘，朱进秋看到的却是建筑物料里不可或缺的砂石骨料。追随着砂石骨料的“脚步”，朱进秋先后到了江苏苏州、无锡、常熟、镇江，经过一番打拼，他成立的百盛砂石公司成为长江一带的龙头企业。2003年，凭借公司的强大实力，年轻气盛的朱进秋把整个江西鄱阳湖的砂石开采权买下来，涉及到7个县、70多个开采点。然而结局是以亏损数十万元告终，他默默地离开了江西。

惨败的经历，同样带来了机遇。2005年，为了保障河道砂石资源开发利用科学合理，江西决定对赣江零散的个体砂石开采户实行集中管理，公开招标赣江的砂石开采权。他们记起了两年前投入大笔资金却亏损、默默离开的朱进秋。朱进秋当时就建议招标企业要在规定开采量和砂价的基础上，优胜劣汰，公平筛选出经营状况好、业绩好、安全运行好的企业，获得开采权。

当时为了摸清赣江的实际情况，朱进秋爬到庐山山顶上，用高倍望远镜观测赣江每天出砂的吨位，一待就是5个月。

在砂石行业里，朱进秋并不是个单纯的商人。他深知砂石这个特殊行业，在我国大多数地方采砂能力严重过剩，众多非法采砂疯狂掠夺式偷采，直接影响江河堤防和跨河建筑物、水系航道、渔业生态等安全，且年年砂石价格竞争异常惨烈。为此，有着多年经验的朱进秋提出了“四联单”制度，即在日常采砂作业管理中，海事部门负责计量砂石吨位，交通港航部门在核准后开出收据，银行部门统一收款，各部门各司其职。在此新的管理模式下，各部门均有管理权，并层层约束，因而非法采砂的情况几乎不再。

## 着眼双赢 转战湘鄂强实力

2009年，朱进秋转战到岳阳，在城陵矶成立了百盛砂石基地。经过一番考察，他提出建议并拿出具体举措以遏制“湖霸”“砂霸”等不法行为，维护洞庭湖区的安全稳定，让砂石成本大幅下降，政府财政收入得到增长，既保障砂石供应、帮助砂民转业，又推动砂石深加工产业化和主导化，真正实现生态保护和经济开发的双赢。

为了共建湘鄂水上转运中心，让黄金水道流金淌银，着力为湖南、湖北两省经济发展添砖加瓦，朱进秋成立了湖北省监利县百盛砂石有限公司。公司原在江西、安徽等地从事专业黄沙过驳等业务多年，后向监利县港航管理局申请长江监利段水域过驳基地3处，为唯一在荆州港容城港区白螺作业区经营砂石港口驳运服务作业的公司，并全权接受了白螺砂石过驳作业区内的交通船服务、油污垃圾回收处理、船舶维修、燃油补给等业务。

经过快速发展，公司已经成为一家集砂石开采、过驳、运输于一体的股份制公司，现拥有委托经营采砂、运输船舶300多艘，其中经营砂石开采的区域遍及长江中下游、赣江等地。百盛砂石公司充分发挥已有的采砂区和运输船舶的优势，以“采区直卸驳运运输船”利益链共享的模式开展经营管理，通过水水中转、水陆运输等方式为沿江城市，主要是上海和江苏沿江城市的建设发展输送了大量的砂石等建筑材料。

与此同时，公司还于2015年底，正式运营了洞庭湖至三江口砂石过驳作业业务。自运营以来，湘鄂水上转运中心累计到港深舱驳12000艘次，转运砂石近12000万吨，日均转运砂石量近30万吨；形成了集砂石开采、运输于一体，彰显出企业的强大实力。

## 规范管理 深耕航运作贡献

作为一名多年从事砂石开采和航运事业的“行家里手”，朱进秋紧紧抓住洞庭湖砂石过驳作业区外迁至长江干线水域这一难得机遇，合法、规范、公司化运营湘鄂水上转运中心；按照法律相关规定，及时申请并顺利取得相应港口经营资质；选聘从事砂石过驳作业多年的人员，组成专业化管理团队；总结多年来砂石过驳作业经验，建立了相应安全管理制度和安全管理模式；为满足过驳作业需要，建造和购买了2艘驳船、5艘自营交通船、3艘浮吊船、1艘垃圾回收船、1艘油污回收船，在过驳作业区驳船上设有高清摄像头，全天候监控过驳作业区作业秩序。

朱进秋深知水上过驳转运必须统一调度，集中管理，才能做到规范



江西赣中航运集团公司副董事长、湖北监利百盛砂石有限公司董事长朱进秋。

和安全管理。于是，他对湘鄂水上转运中心进行统一规划，分为多个作业区、多个预备区，规范过驳作业。同时，采取“报港恒调度”的过驳作业管理模式。深舱驳在进入湘鄂水上转运中心之前，提前向公司调度室报港，报告船舶相关信息，公司调度室根据船舶信息，确定船舶停泊区域；根据船舶停泊情况，结合作业区水位情况，适时启动南洲洲船舶待泊区。为满足转运中心搜救需要，公司与武汉南油船舶有限公司、“湘岳工001”签订了应急救援合作协议。

安全生产是企业生存和发展的基础，朱进秋注重压实主体责任，切实做到安全第一，预防为主。作为湘鄂水上转运中心的业主，他全力落实企业安全生产主体责任，严格遵守国家法律、法规和水上安全作业规定；建立、健全安全生产责任制。公司设立专职安全副总经理和专职安全管理人员；定期开展安全管理自查自纠，检查结果直接与收入挂钩，对海事、港航、航道、公安等部门发现的安全隐患，及时整改到位；保证安全设施和安全投入到位；严格按照物价局核准项目和标准收费，不乱收费。

## 变废为宝 创新转型谋腾飞

砂石是朱进秋和江西赣中航运有限公司主营的业务之一，当前天然砂石资源逐渐接近枯竭，因此公司也在不断寻求转型。

随着当前砂石生产转型升级和绿色发展进程明显加快，砂石骨料和装备行业新理念、新模式、新技术和高效节能装备不断涌现。生态环保、高效节能、绿色发展、创新发展已成为砂石行业的主要发展方向。

江西赣中航运有限公司迅速行动，2017年初启动了一个利用新技术和高效节能装备将废渣尾矿资源生产改造为新型砂石骨料的项目，可以利用岳阳市及周边县市范围矿山废渣尾石、建筑垃圾、固废为原材料进行加工，变废为宝，将生产过程中产生的石粉、石浆，逐步推广生产集成式建筑配套产品—石粉砖、淤泥砖、环氧彩砂地坪、彩砂金属铺瓦，完成新型建材制造行业技术改造，引进人才建立建材行业技术转型升级示范区。在时机成熟时，公司还将进一步把石粉浆应用到珠宝首饰模具的制造工艺，以点带面推动精密工业模具制造产业，促进新型材料制造基地的形成和发展。

朱进秋透露，启动该项目后，可以充分挖掘岳阳地区丰富的废渣尾矿等废弃资源的利用价值，不但能为当地政府带来长期稳定的财政收入，而且项目建成投产后，预计可实现年销售12亿元，产品销售遍及中部地区，为地方创税9500万元，解决劳

动力就业240人；在消除汛期隐患的同时还能大大降低政府每年在固堤防汛上的人财物投入，并且做到对环境进行同步治理，逐渐恢复青山绿水的生态环境。

## 热心公益 回报社会献爱心

今年2月6日晚，朱进秋了解到岳阳防疫物资不足，他立即派人通过多方渠道从浙江义乌购置了3000个一次性医用口罩、2箱(48瓶)医用消毒酒精；他还亲自驾车经过10多个小时的长途奔波，将防疫物资交到坚守在疫情防控一线的岳阳县砂管局负责人手中。

2月17日，朱进秋又将筹集到的医用手套2000双、酒精5件、医用口罩1000个等物资，捐赠给一线新闻工作者。

截至目前，朱进秋已给岳阳的各医院、红十字会、政府、社区，捐赠了88000个口罩、3万瓶消毒液、58300双医用手套。

这只是公司爱心奉献的一部分。在岳阳发展多年，朱进秋在公司的经济实力不断增强后，秉承企业的社会责任和担当，不断积极投身公益事业，努力回馈社会。

2017年5月6日，岳阳市政协处以上干部赴平江石牛寨镇庄楼村与27户贫困家庭结对认亲，朱进秋作为爱心企业人士一同前往，并当场拿出3万元送到贫困户手中。

2019年4月，岳阳市星利社工服务中心爱心志愿者团队来到市强制隔离戒毒所，朱进秋作为一名志愿者为戒毒人员开展“心存感恩、生活修行”大型心理辅导讲座，希望通过感恩辅导的方式来助力强制隔离戒毒教育工作，提升戒毒教育工作水平，提高教育转化成功率。

“每个人的成功都不是偶然的，有自己的努力，也有他人的帮助，以及机遇的眷顾。”常怀感恩之心的朱进秋成功后不忘回报社会：他资助湖南、四川等地几十名品学兼优的学生上初中、高中；“东方之星”客轮突遇龙卷风，在长江湖北石首段倾覆，他立即捐款27万元，并为蓝天救援队提供燃油补给和食宿；每年“国际助残日”，他捐资六七万元助残；每年他还主动到华容县三封寺的贫困村进行扶贫……多年来，朱进秋在捐资助学、扶贫助残等公益活动中主动伸出援手，各项捐助累计超百万元。

天道酬勤，春华秋实。岁月如流，拼搏不止。经历了创业的栁风沐雨百战多，到立业的豪情壮志谱宏篇，朱进秋胸怀责任和担当，一步一个脚印，勇毅而笃行，迎来人生的“潮平两岸阔，风正一帆悬”！



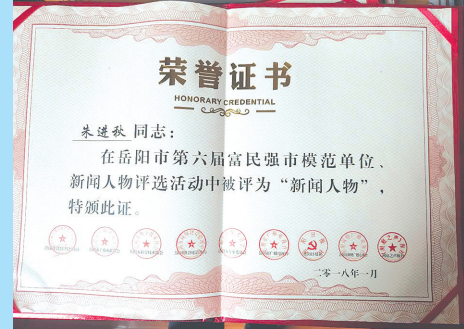
朱进秋参加社心心理矫治公益活动。



公司锚地过驳基地一角。



公司砂石航运作业。



公司航运码头一角。