

征程万里云鹏举 笃力奋楫谱宏篇

——“湖南省五一先锋”获得者、湖南省工业设备安装有限公司岳阳分公司张云兴的奋斗人生路

本报记者 毛焕章

九万里风鹏正举。

以初心砥砺前行精神，以使命鼓舞奋发的斗志，“湖南省五一先锋”获得者张云兴，这位历任湖南省工业设备安装有限公司岳阳分公司经营员、项目经理、常务副总经理、工会主席的企业弄潮儿，敬业爱岗，改革创新，用心诠释人生，用情挥洒事业，谱写了人生的灿烂篇章！

时间铭记梦想的足迹，岁月镌刻奋斗的业绩，张云兴的奋斗人生路，给人力量，催人奋进……

管理有方 崭露锋芒

湖南省工业设备安装有限公司岳阳分公司成立于1993年，由于多种原因及总公司的规划，1998年由常德公司代管。2007年通过重组，正式实行独立经营。同年，张云兴被公司任命为分公司副经理兼项目经理，挑起了中原特钢股份有限公司新园区石油钻具加工车间工程建设的重担。

该工程建筑面积22376平方米，属钢-砼结构工程，是河南济源市十大重点工程之一。张云兴作为该项目主管，从项目招投标到竣工验收都全程参与。而该工程的显著特点是施工难度大：一是该工程是总承包的钢结构、砼基础、设备、电器水暖组合体系施工工艺，从方案制定到组织施工各方面技术难度较大。二是工程资金不到位，含金量不高，施工过程中经济核算要求高。三是工期要求紧，甲方提出由原来的180天工期压缩到150天。四是施工属生产区，而且现场场地窄小，人力、物力投入较多，文明施工难度大。面对这些困难，张云兴没有退缩，在施工中凭借多年施工管理经验和敢打善拼的韧劲，充分展示了一名项目经理无往而不胜的风采。

为满足甲方工期要求，发挥钢-砼结构快速施工优势，张云兴充分发挥以往干工程施工管理的先进经验，确立了“创新两个思路，确保一个重点”的施工指导思想，即从原来的机电设备安装施工转变为土建总承包施工为主体的创新思路，从原来的现场人力、物力、设备为机电设备安装施工服务转变为一切为土建钢结构主体施工让路服务，确保钢结构主体大干快上，由此来带动工程整体施工进度。在吊装施工人力、物力紧张的情况下，他从公司整体利益和工程施工大局出发，为保证吊装焊接顺利施工，组织专业工程师制定

了专项吊装施工方案。他还要求项目现场机具设备、汽车吊、大型工具等机械设备优先满足钢结构吊装施工使用，委派本项工程技术人员协助吊队做好施工前的各项准备工作。由于土建施工与钢结构施工的密切配合，组织有力，使主体工程以140天的速度完成了此项目工程，充分体现了张云兴的施工管理能力。该项目也由先期面临亏损的工程，最终一举盈利600余万元，彻底打了一个翻身仗。

张云兴30年来共参与了岳阳市二水厂室外供水主管道工程、岳阳市铁山室外供水主管道工程、巴陵石化帘子布技改工程、鹰山石化二罐区技改工程、巴陵公司岳化道仁码头至总厂的输油管线工程、巴陵公司洞庭氮肥厂煤油工程、岳阳华能电厂二期工程输煤除灰系统安装工程、岳阳渔都市场地下管网工程、泰格林纸集团岳阳纸厂5万吨和20万吨及40万吨造纸项目、三改二锅炉配套工程、怀化洪江双阳林化年产5万吨双氧水一期和二期工程、河南中原特钢股份有限公司209限动芯棒加工车间工程、新园区芯棒加工车间工程、101东扩车间工程、石油钻具加工车间工程、江西赛维多晶硅LDK多晶硅项目、内蒙古通辽市和谊镍铬项目、云南云锌冶炼10万吨技改项目、岳阳市城市生活垃圾焚烧发电项目等多项工程项目建设。

张云兴多次被总公司评为“先进生产者”“先进工作者”“工会积极分子”“优秀青年”“经营先进个人”“优秀共产党员”等，2010年荣获株洲市“优秀党员”称号，2011年被湖南省总工会授予“湖南省五一先锋”称号。

紧盯质量 打造精品

参加工作之初，张云兴如饥似渴地钻研专业知识和社会科学知识，夯实理论功底，扩大知识面，提高专业水平。多年来，他系统地研读了《建筑工程学》《机电安装》《建筑工程经济》《建筑工程法规及相关知识》《建筑工程项目管理》《专业工程管理与实务》《机电工程》等专著，使自己更好地适应工作需要，成为了行业中的“行家里手”。

为了保证工程质量，每次工程开工，张云兴就认真学习工程施工规范，对工程施工质量规范熟记于心，同时要求现场施工技术人员也要学习规范，严格按规范进行操作，此外他还经常虚心向熟悉土建钢结构施工中的技术人员请教有关施工质量要求。在施工中大到预制梁柱砼构件，小到一根焊条，他都严格按技术要求去规

范、定期检验，发现问题立即整改。从材质入手抓好工程质量，确保一次成优。一次，张云兴在现场发现钢结构厂发到现场的一根钢柱焊缝有裂纹、焊缝高度不够，且有明显的其它缺陷，他立即通知厂家责令退回。厂家央求他通融一下，他断然拒绝。他说：“工程质量是人命关天的大事，我给你开了绿灯，就给我的良心和企业的信誉开了红灯。”最后，这一根钢柱被退回，保证了工程的质量。

由于他的严格要求，一丝不苟，中原特钢股份有限公司新园区石油钻具加工车间工程未出现一平方米不合格品，该项目通过河南省国防科学技术工业委员会质检站验收，获得较好的评价，同时该项目还获得河南省安全文明工地称号。

精细施工 严抓项目

勤勉敬业是对一名党员项目负责人的起码要求，张云兴不断提升管理水平，长期扎根施工现场，有时一周要跨越两三个省市，到不同地区的施工工地处理项目的各种问题。

为保证各项工程按照合同日期及时开工，张云兴狠抓工程施工过程中的生产工艺和技术参数，严把工期和质量关，始终坚持在项目一线指挥，亲力亲为。

在河南、泰格林纸、怀化几个项目的施工管理中，张云兴对制度、项目成本控制以及需要解决的问题，统一安排，协调部署，提高了全体管理人员在生产各环节上主动交流、相互弥补的管理意识。特别是注重施工组织设计的编制实施，有效指导项目部合理利用人力、物力、财力，以最优投入满足合同要求；以推进“诚信”工程建设为契机，以双赢为目的，抓好项目整体建设。促使项目人员转变观念，提高认识；成功实现河南中原特钢项目滚动经营，自2007年在209限动芯棒车间厂房工程后连续中标。先后签订了芜湖新兴铸管三山新区铸管厂房工程（钢构分项）项

目和中粮粮油工业（巢湖）预处理、浸出车间工程以及中粮粮油工业（巢湖）精炼车间、粕库、品控室和辅料库工程的项目，使公司的业务量快速增长，经营规模实现了跨越式突破。

张云兴具有很强的安全文明工地创建意识。他在施工作业中针对工程现场窄小、参与施工的工种、人员多，管理难度大的特点，制定了严谨的文明施工方案。以安全生产为龙头，狠抓现场施工人员安全培训。为了确保农民工兄弟能够适应与项目部及该工程施工过程的配合，他按照《中华人民共和国住房和城乡建设部《关于在建筑工地上创建农民工夜校的通知》及公司的有关规定开办了农民工夜校，加强了农民工的质量安全意识学习，保证了项目建设和工程质量安全生产。这样，既加强了农民工的技能和安全生产培训，提高了他们的技能水平，同时又促进了项目建设的又好又快发展，还强化了现场料具清理及各项内业管理工作，杜绝了各种安全事故隐患。



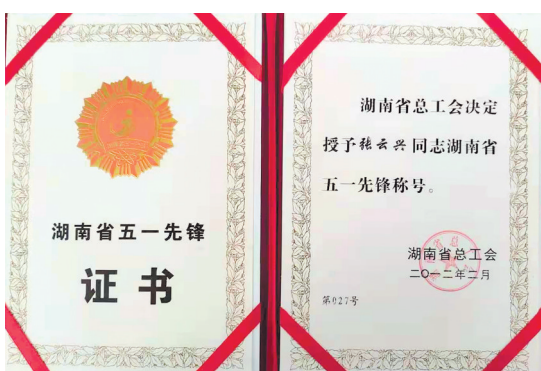
张云兴（右二）慰问工地一线员工



张云兴（左二）在项目工地一线



湖南省工业设备安装有限公司岳阳分公司常务副总经理、工会主席 张云兴



张云兴（左一）在项目现场

精细核算 创效增收

在施工过程中，张云兴切实抓好精细核算工作。他根据土建钢结构工程特点，在确保工程施工安全防护上采用单排防护架，既利于现场施工又节省了大量费用；特别是新技术改造后，对于钢柱砼外防护层，采用圆形钢筒浇筑，确保清水砼一次成形的平滑效果，省去外部抹灰工序，大大降低了工程成本。对于务工人员费用以及吊车等大型工具租赁费采用一次包死，确定价格的方法，有效限定了费用支出，就这几项费用一个项目即可节约

近50万元。目前中原特钢股份有限公司新园区石油钻具加工车间工程的钢筋、大型工具及机械租赁费用都在控制范围之内，这与他严格把关、精细核算的努力是密不可分的。

张云兴参加工作30年，一直在公司项目一线打拼，他经手负责的工程项目数十个，做到了每一个项目保持盈利；更加难能可贵的是没有一个项目出现一分钱的呆账、死账，做到了颗粒归仓，为公司创造了非常好的经济效益。

以身作则 苦干拼搏

项目人员都知道，张云兴每天都是第一个到现场，最后一个离开的，他没有节假日，心里只有工作。项目施工时，他从没请过一次假。他与员工同吃住，从来不搞特殊化。工程吃紧时，他与大家一起夜以继日摸爬滚打，时刻把公司和职工的利益放在首位。他的父母住在浏阳市郊，都是70多岁的老人了，为了工作，他一年难得回去看望两三次，只能经常通过电话问候父母；妻子也是大学毕业，为了支持丈夫，只得辞职在家照顾孩子。有时到外地督战工程，他一去就是两三个月，贤惠的妻子从不责怪一声，总是默默无闻地支持他的工作。他的这种忘我工作作风深深感动了公司所有人，大家都说：张

云兴是响当当的共产党员、好项目经理。对公司大中专毕业生的培养工作，张云兴十分重视，他常说：“你们是企业的未来和宝贝，如果不认真干工作、不认真学习，时间长了就会变得连石头都不如。还有你们都是项目管理者，但也是项目服务者，同样也是项目的一面旗帜，不要高高在上，要与员工和农民工兄弟多沟通，多了解他们，使他们能安心工作，因为他们是我们创效益的，同样他们也是我们的衣食父母。”施工方面的经验只要有人问，他都毫无保留地倾囊而授。他以一名共产党员、项目经理对企业的挚爱之情，细心浇灌培养企业的未来和希望。

赤子情怀 大爱无垠

张云兴为人正直，做事公道正派，脚踏实地。2018年初，他被公司选派为公司帮扶点——益阳市安化县大福镇扶贫负责人，他一进驻就日夜夜全身心扑在扶贫工作上。

针对当地贫困现状，张云兴总结了扶贫“四字诀”：确保对象精准，解决好扶谁的问题；确保内容精准，解决好扶什么的问题；确保目标精准，解决好坐标系的问题；确保措施精准，解决好怎么扶的问题。因此帮扶目标非常明确，帮扶效果非常显著。

在一次走访村民时，张云兴听大福镇新桥村支部书记说该村马德长一家三口建档建档立卡贫困户，户主常年身患糖尿病等多种疾病，女儿就读初三，儿子勤奋好学，高考被湖南科技大学材料化学专业录取，但每年一万余元的学费没有着落。张云兴听说后连忙来到马德长家了解情况，嘘寒问暖，临走时还将身上携带的全部现金6975元塞给马德长，并当场承诺大学四年学费由他个人全部承担。

还有一次张云兴在临近春节走访大福镇村民时了解到有3家贫困户，他当即个人掏钱为每户购买了2袋大米、2桶植物油，并捐助每户1000元，逐一送到他们手中，让他们过上祥和快乐的春节。

心存有善，大爱无垠。据粗略统计，多年来张云兴个人在扶危帮困、捐资助学、架电修路等爱心公益事业上累计捐款捐物达20余万元。



张云兴（左一）在项目现场