

传承中医国粹文化 谱写杏林满园华章

——华容县中医医院全面深化改革创新发展侧记



中医院全景

华容县中医医院成立于1979年10月，系一所集医疗、教学、科研、预防、康复、保健为一体的国家二级甲等中医医院。医院于1997年被国家卫生部授予“二级甲等中医医院”，2006年、2015年先后两次通过省中医管理局“二甲”复审验收。历经40余年的发展，现已成为该县及周边地区中医医疗行业的龙头，承担着100余万人口的医疗救治和保健工作任务。

医院占地面积2万多平方米，建筑面积2.6万平方米，编制床位675张，实际开放床位500张。现有职工540人，其中卫生技术人员474人，高级职称37人，中级职称124人，中医类别执业医师95人。医院现设有两个病区共19个临床、医技科室，其中省级重点专科2个（脑病科、骨伤科），市级重点专科1个（康复医学科），“全国基层名老中医传承工作室”1个（卢仁杰全国基层名老中医传承工作室）。2020年完成门诊病人9万余人次，出院病人1.5万余人次，各类手术4000余台，基中三类手术超过40%，年业务收入约1.3亿元。

杏林春已暖，奋斗正当时。如今，走进华容县中医院，绿树、草坪、鲜花映入眼帘；门诊楼、内科楼、外科楼错落有致，掩映在绿树丛中，犹如走进了一个风景怡人的公园。

相信中医院人的不懈努力和执着追求，必将使这片土地上的杏林，绽放出更多更美的绚丽之花。

党建引领 为医院强基铸魂

党建强，医院兴。近年来，华容县中医医院党总支始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实新时代党的建设总要求，全面夯实党建工作基础，创新党建工作方法，深入推动“党建+业务”双融合、双促进，不断巩固和深化党建工作成效。通过一系列扎实有效的工作，建立了“党建引领、业务融合、制度保障、文化推动”的管理机制，全面推进医院党建工作上水平。

该院党总支始终坚持以“抓班子、带队伍、促发展”为工作目标，以“五化”建设为抓手，积极推进支部规范化建设，严格贯彻执行“两学一做”学习教育的有关要求，在真“学”实“做”上深化拓展，在问题整改和制度建设上精准发力，推动“两学一做”融入日常、抓在经常、形成长效。在党员队伍中深入开展“五服务两争创”活动，全面推行设岗定责、承诺践诺、挂牌上岗等制度，规范开展组织生活会和民主评议党员活动，列出问题整改清单并做出整改承诺，充分发挥公立医院职能服务困难群众，将党的惠民政策落到实处。因工作成绩突出，2017年、2018年、2019年连续三年被评为全县卫健系统先进基层党组织。

在今年开展的党史学习教育中，该院把党史学习教育与推动工作结合起来，同题共答，围绕群众就医“急难愁盼”问题，开展“我为群众办实事”实践活动，组织开展中医中药基层大型义诊“进村、进社区、进学校、进单位”活动，切实解决群众看病难、看病贵的问题，让老百姓在家门口就能享受优质医疗服务，真正做到学党史、悟思想、办实事、



院长王方红(右一)在查房

开新局，以高质量党史学习教育推动医院科学发展。

当前，该院切实把党史学习教育的成果转化为开好局、起好步的强大动力，科学编制了医院“十四五”发展规划。“用好改革关键一招，以三级医院创建为抓手，以创促建，高标准打造省级示范性中医医院，努力使医院建设达到管理体制科学化、医院信息网络化、病房设施标准化、诊疗设备现代化，形成集中医药医疗、养生保健、康复养老一体化发展模式，为群众提供质优、价廉的中医医疗保健服务”。院党总支书记、院长王方红信心满满地介绍。

全面深化改革 织就百姓“健康网”

“您哪里不舒服？”“总感觉肺不舒服，常咳嗽，还隐隐作痛……”前不久，在华容县东山镇塔市驿卫生院，岳阳市中医内科县首席专家、县中医院主任医师卢仁杰正在为村民魏志明把脉问诊。魏爹告诉医生，近半个月来总觉得呼吸不顺畅，因忙于家里的农活，一时抽不出时间去县城做检查，可好在村广播发通知近日有中医专家上门义诊，便早早来到卫生院排上了专家号，拿到了医生为他开出的药方子。“现在家门口能看名医，省时省钱省跑路，又好又方便！”老人感叹。

这一切的变化，得益于县中医院构建了紧密性医共体的运行。“开展医共体建设是深化医改的重要举措，促进了优质医疗资源下沉，提升了基层服务能力，织就了百姓‘健康网’，提升了他们的健康获得感！”院长王方红告诉记者。

2020年5月8日，华容县首家紧密性医疗联合体——岳阳市一人民医院与县中医院“紧密性医联体”正式授牌成立，相比松散性医联体，紧密性医联体打破了单纯性注重技术帮扶的模式，使医联体建设中的“含金量”更足。一方面能让群众就近便捷地就医，获得全面服务，节省医药费用，是惠民、利民的改革，另一方面，市一人民医院专家将长期到中医院进行坐诊，进行业务指导，人员培训，手术会诊，县中医院将抓住这个契机，向一人民医院学习先进的管理经验，精湛的医术和优质的服务，从而大力实施“名医、名科、名院”的发展战略，提升医院内涵建设。

2020年12月23日，县中医院又迎来好消息，正式成为“湘中医”医疗联盟成员单位，开启了与“湘中医”医疗联盟的紧密合作。湖南省中医药大学第一附属医院党委书记刘平安率领专家团队来县中医院举行“湘中医”医疗联盟揭牌仪式，县委书记陶伟军出席并揭牌。随后，湖南省“十四五”中医药发展规划项目在县中医院召开调研座谈会。专家组还进行了义诊和学术讲座交流。

惟改革者兴，惟改革者进。改革迫在眉睫，发展势在必

行。近年来，县中医院不断加快医改攻坚步伐，强力推进县域紧密性医疗共同体建设，建立了以“县级医院为龙头，乡镇卫生院为枢纽，村卫生室为基础”的三级联动县域医防融合体系，实现县、乡、村三级医疗机构管理体制和运行机制联动改革，逐步形成“大病不出县，小病不出乡”的就医格局。县中医院共同体（含县妇幼保健院、县精神病专科医院），以中医院为龙头，与治河渡、万庚、操军等10个乡镇（中心）卫生院参与建立医共体。主要采取医疗协助模式，依靠中医院成熟的管理经验及医疗技术，建立机构间技术支持、人员培训、双向转诊等管理制度，落实好分级诊疗，实现医共体内的业务互补和差异发展，全面实行“三通”即“人通”（人员双向流动）、“医通”（病人双向转诊）、“财通”（服务上下联通）。

谈及医院的发展变化，院长王方红深有感触：“省、市级医院的同质化管理，全面提升了我们的医疗水平，更重要的是，作为分级诊疗中重要一环，接过资源下沉的‘接力棒’，医院继续向乡镇卫生院、村卫生室进行帮扶，一环扣一环，促进了县域三级联动医疗服务体系建设。”

借力医联体建设的东风，医院医疗水平不断提升。该院采取柔性引进人才方式，先后聘请湘雅附一、附二等大型“三甲”医院各领域知名专家担任医院技术顾问，2018年至今先后签约湘雅附一、附二16个学科领域专家教授23名，期间特聘专家来院工作300余人次，接诊病人6000余人次，查房会诊2000余人次，举办学术讲座100余场次、开展大型手术100余台次，参与危重病人抢救10余人次。

近年来，医院在立足做大做强中医骨伤科和中医眼科的基础上，进一步探索拓展专科专病建设，特别是在有中医药治疗特色优质的颈肩腰腿痛科、中风科等专科建设上成效显著，其中骨伤科、中风科为省重点专科，颈肩腰腿痛科为市重点专科。同时，还在心脑血管病、肝胆疾病、糖尿病、颈椎病、妇幼病、老年性疾病等中西医结合诊疗领域的科研和实践中进一步探索中医药参与院前急救能力建设，不断拓展中医的业务范围，加大中医诊疗实践成果检验。2020年，骨伤科、脑病科及卢仁杰基层名老中医传承工作室顺利通过湖南省中医药管理局“十三五”省级重点专科评估验收。

此外，医院升级改造后的“一站式”健康体检中心，强力推进治未病理念，将中医门诊纳入健康体检内容并长年聘请名老中医坐诊，中心先后投入各类专业健康体检设备资金近500万元。

医院还在全市率先成立了卒中中心，并将在今年底正式启动胸痛中心建设，为急性心肌梗死、主动脉夹层、肺动脉栓塞等竞争性胸痛为主要临床表现的急危重症患者提供快速诊疗通道和服务。

医者仁心 大爱无疆

医者仁心，摸得着的温暖！“汤医生，这回真得谢谢你们，我做梦都想到，这辈子还能走路。”2019年7月3日，县中

医院一位康复出院的百岁夏媵妣老人紧紧拉着经治医生的手，依依不舍地说。

据了解，夏媵妣生于1920年，是该县北景港镇下节街居委会居民。在家中不慎摔倒，疼痛难忍，不能行走，经120接诊入住县中医医院。医院诊断为“左股骨粗隆间粉碎性骨折、中度贫血低蛋白血症、糖尿病2型、骨质疏松症”。

为百岁老人实施手术，是对一所医疗机构综合救治能力的巨大考验和实战检阅。为了让痛苦中的夏媵妣如愿站起来，并像正常人一样走起来，医院研究决定成立专家救治小组，经多次会诊及全面评估后，专家小组一致认为医院对实施该手术的各项技术水平均已具备，有能力通过手术让老人站起来。在充分的术前准备后，医院成功为夏媵妣实施了左股骨粗隆间粉碎性骨折闭合复位微创髓内钉内固定术。术后通过精心治疗和护理，老人身体各项指标恢复正常，并顺利康复出院。

这仅仅是县中医院践行“一切为了病人”的一个镜头。该院不仅有精湛的医疗技术，更有高尚的职业情怀。多年来，该院将人文关怀与医疗服务融为一体，用人文精神引领医院创新发展。

庚子鼠年，新冠肺炎疫情突如其来，面对未知，县中医院的“白衣战士”逆行出征，义无反顾地奔赴抗疫一线，同时间赛跑，同病魔较量，全力以赴守护人民群众生命安全和身体健康。

2020年1月26日，农历大年初二晚10时许，中医内科学副主任医师、门诊部主任兼“国医堂”负责人刘光超接到院长王方红打来的电话，在简短的交流中得知，县疫情防控指挥部急需抽调一名中医专家进驻县疫情防控救治定点医院，经医院研究，决定委派他立即前往。挂完电话后，他没有任何迟疑，也没有丝毫犹豫迅速起床收拾行李，甚至还来不及向家人做过多解释或道别，便连夜赶到医院报到并做好交接工作，于当天晚上11时左右正式入驻县新冠肺炎定点医院救治医院隔离病区。从此，病区多了一位特殊的诊疗专家，望闻问切，样样精通，同行们亲切地称他为神秘的国医“圣手”。在隔离病区的40多个日日夜夜里，他密切关注疫情发展趋势和中医药防治进展方面的新闻报道，经常和专家组成员一起研究探讨不同患者的中医药救治方案，确保每位患者都能得到最有效的治疗，实现了隔离病区内新冠肺炎确诊疑似患者的中医参与率及救治成功率两个100%目标。

随着疫情爆发，该院党总支第一时间取消全体干部职工休假，全员集结待命。先后抽调5名副高以上职称中医专家组建中医救治工作领导小组，全程参与新冠肺炎患者的中医救治及易感人群的中药预防工作，中医参与治疗患者55人次，中医参与治疗率达95%以上；89名医疗志愿者主动请缨，其中参加县定点救治医院新冠肺炎患者的直接救治工作7人，参与县定医学观察点防控工作30人；发热门诊预检分诊、120急救转运、放射影像及社区防控等直接参与疫情防控工作129人。

此外，为进一步凸显中医药救治及预防独

特优势，发挥中西医协同作用，控制疾病的传播，该院党总支组建“党员突击队”，采取24小时轮班作业，抢抓中药煎制进度，先后向县防控指挥部、定点医疗机构患者及一线医务人员、医学观察点、复工企业职工等适宜人群发放预防中药20048人次，累计137690包；直接参与县内新冠肺炎定点医疗机构、医学观察点中药治疗111人次，使用治疗中药675剂。从监测数据看，所有服用预防中药人群无检测结果阳性、疑似病例或聚集性病例发生，中药预防效果显著。

为进一步传承发扬中医药文化，展现名医名家特色，充分满足广大患者的中医药服务需求，医院各临床科室常规开展中药硬膏热敷治疗、中药灌肠、中药熏蒸、穴位贴敷、穴位按摩、艾灸灸及穴位注射等中医特色项目，还充分发挥中医护理在老年病、慢性病康复中的作用，积极采用非药物中医治疗方法，充分发挥中医正骨、推拿、按摩、熏蒸、拔罐、刮痧等中医非手术、非药物治疗技术以及中医简、便、廉、验的优势，积极开展“中药膏方”、“冬病夏治”等特殊优势中医药项目，得到患者的一致好评。

凝心聚力 全力冲刺三级医院创建

审时度势，谋定而动。

2018年医院就提出了创建三级中医医院的构想，并积极开展各项创建的前期准备工作。

时间定格在2021年3月17日，县中医医院召开创建三级中医医院动员大会。“创建三级中医医院，没有退路，唯有前进！”院长王方红发出的动员令掷地有声。县卫健局局长傅春林寄予厚望，冀县中医医院坚定信心，精心组织，提高效能，全面达标。同时要牢固树立全院一盘棋的思想，做到“三个统一”即思想认识高度统一，决策指挥高度统一，行动步调高度统一，紧紧围绕创建三级医院这个中心和全局，调动一切创建积极因素，共同谱写县中医医院发展的新篇章。

为稳步推进创建工作，该院成立了以院长王方红为组长的三级中医医院创建领导小组，制订下发了《华容县中医医院创建三级中医医院评审工作实施方案》，对所有创建任务进行了分解，创建标准进行了量化，创建要求进行了明确，时间节点进行了倒排，各临床、医技科室主任还递交了创建目标管理责任状。医院定期召开创建工作推进和督战会议，采取半月一督查，一月一讲评的方式，确保创建工作落到实处。从此，医院各项工作积极有序开展，医院发展得到了全面升级提速。

中医药服务功能方面。截至目前，全院汇总中医技术服务项目达120余项，其中有较为成熟的中药特色服务项目达40余项，如通窍膏、祛湿膏、活血散等。在中医病种诊疗和中医护理技术方面也得到了长足的发展，目前各临床科室开展中医护理技术项目均在4项以上，基本满足了患者的要求。此外，中医药服务成效显著，社会认可度高。该院各临床科室均已设立中医综合治疗室，每年开展“中医中药基层行”大型义诊活动4次以上，开展以“现场救护第一目击者行动”为主题的健康科普进校园、进社区、进机关系列活动5次以上。全县上下“信中医、看中医、用中医”的社会氛围较前有了很大提高。

综合服务功能方面。狠抓医疗质量，加强人才培养，强化科教建设，改善硬件设施，加强信息化建设，提高了医院综合服务和综合管理能力。目前医院拥有国际一线品牌1.5T磁共振、64排CT、四维彩超、电子胃肠镜、数字化DR等大中小型先进诊疗设备100余台件。120急救中心及卒中中心颇受患者的认可，医改深入推进，医联体、医共体建设深度融合，较好地解决了群众“看病难、看病贵”的问题。今年医院又投入500多万元用于信息系统的升级改造。

“通过三级中医医院的创建，不仅提高了我院的医疗技术水平，还提升了我院的综合管理和服务能力，更充分地实现了医院核心价值观，即‘一切为了病人，为了一切病人，为了病人一切’。”院长王方红信心满满地说。

罗婷 张瑜 刘承毅 冀歌 撰文

图片提供 院办公室



义诊活动



手术中



拔罐



中医文化墙